

A validação do curso Metodologia Lean na Pré-incubação

Rachel Favero Peres de Moraes¹ e Marcos Dias Mathies^{1*}
*Orientador

¹Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) -
Campus Porto Alegre. Porto Alegre, RS, Brasil.

Este trabalho objetiva apresentar a aplicação inédita da metodologia de avaliação e desenvolvimento de empreendimentos pré-incubados na Incubadora de Empresas de Base Tecnológica do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul - Campus Porto Alegre (IEBT/POA). A denominada Metodologia Lean, trata-se de uma ferramenta que propõe a utilização da menor quantidade de recursos necessários no processo de ideação e validação de empreendimentos, com foco na redução de desperdícios, cuja filosofia busca a eficiência nos processos de modelagem e construção de novos negócios de base tecnológica. Esse projeto fez-se necessário, pois a IEBT/POA, apesar de estar em seu segundo ano de atuação, não possuía uma ferramenta que visasse o desenvolvimento e avaliação ativa dos projetos pré-incubados. Com base no livro “A Startup enxuta” de Erick Ries, foi desenvolvido o curso em 8 (oito) módulos: modelagem de negócios; técnicas de validação; testes de mercado; modelagem MVP; execução MVP; aspectos jurídicos; aspectos financeiros; e pitch. Portanto, podemos afirmar que tal metodologia aplicada, se mostrou efetiva quanto ao oferecimento de um melhor suporte aos empreendedores, haja vista os casos de sucesso revelados neste ano. Dentre esses, pode-se citar os seguintes projetos: “TrashIn”, selecionado no programa de aceleração InovAtiva Brasil para negócios de impacto; “Portifolio Digital”, que está fechando parceria para implementação do MVP junto à UERGS; e a “NeeDigital” que recebeu investimento para estruturação de seu laboratório de testes de um Early Adopter. A partir da pesquisa de satisfação realizada com os empreendedores e com base nos resultados obtidos, pretende-se aperfeiçoar os requisitos avaliados, integrando meios de autoavaliação, agregando maior envolvimento dos empreendimentos na definição de metas e objetivos a serem alcançados.

Palavras-chave: Incubadora. Metodologia *lean*. Startups.

Trabalho executado com recursos do Edital PROEX/IFRS Nº 74/2017 - Bolsas de Extensão 2018/Programa Institucional de Bolsas de Extensão (PIBEX) do IFRS.