







## Sustentabilidade nas Cadeias de Suprimentos Calçadistas: desafios e novas perspectivas do contexto brasileiro

Jean Pierre Gröss de Brito<sup>1</sup>, Letícia Ribeiro Wanner<sup>1</sup>, Ana Paula Ferreira Alves<sup>1\*</sup> <sup>1</sup>Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) - Campus Rolante. Rolante, RS.

\*Orientador(a)

A sustentabilidade nas cadeias de suprimentos se baseia na integração das dimensões econômica, ambiental e social em todas as operações da cadeia. Diferentes setores vêm adotando práticas de sustentabilidade em suas operações e, nesse sentido, destaca-se a indústria calçadista. A indústria calçadista desempenha um papel fundamental no país, proporcionando uma significativa fonte de empregabilidade. Além disso, a produção de calçados nacional é uma importante fonte de exportações, impulsionando a economia e fortalecendo a posição do país no mercado global. Este projeto de pesquisa objetiva analisar práticas de sustentabilidade nas cadeias de suprimentos calçadistas no contexto brasileiro. Para tanto, foram conduzidas: revisão sistemática da literatura, seguindo as diretrizes metodológicas de autores da área; entrevista com gestores de empresas calçadistas; e análise de documentos. A revisão sistemática da literatura buscou avaliar a adoção de práticas de sustentabilidade nas cadeias de suprimentos calçadistas. Isto é, buscou avaliar o que as empresas já estavam praticando sobre sustentabilidade, a partir da análise da literatura nacional. A revisão totalizou 54 artigos, abrangendo um período de publicação de 1998 a 2021. Resultados revelaram que as práticas de sustentabilidade adotadas pelas cadeias de suprimentos calçadistas brasileiras têm se concentrado na busca por maior competitividade e na gestão de resíduos sólidos. Embora tenham sido identificadas práticas voltadas à saúde dos trabalhadores, a dimensão social da sustentabilidade ainda carece de maior atenção. Portanto, a majoria das práticas de sustentabilidade em cadejas de suprimentos calcadistas estão mais alinhadas às dimensões econômica e ambiental. Considerando os resultados da revisão sistemática da literatura, o projeto de pesquisa está concentrado em analisar empresas calçadistas específicas, localizadas no Rio Grande do Sul. O estado lidera a empregabilidade na indústria calçadista no Brasil, com 80.580 mil trabalhadores, representando 28% do total nacional. Isso ressalta a importância do setor para o emprego e o crescimento econômico. Assim, apresenta-se o caso da empresa Petit Cheval, que produz calçados infantis. A empresa adota uma abordagem holística para a sustentabilidade, considerando materiais, logística e mão-de-obra locais, demonstrando comprometimento com todas as dimensões da sustentabilidade. Diante dessas considerações, tem-se que os desafios e as novas perspectivas da sustentabilidade nas cadeias de suprimentos calçadistas devem impulsionar práticas mais responsáveis e atender à crescente demanda por produtos ecologicamente conscientes e socialmente justos, alinhando-se aos objetivos desenvolvimento sustentável. A pesquisa destaca a necessidade de investigar as motivações por trás da adoção de práticas de sustentabilidade, analisar as certificações das empresas do setor e considerar o papel das políticas públicas. Ainda, enfatiza a importância de incorporar todas as dimensões da sustentabilidade, incluindo a social, nas análises das cadeias de suprimentos do setor. Esse projeto de pesquisa contribui com os objetivos do desenvolvimento sustentável, com ênfase no consumo e produção responsáveis. Palavras-chave: Sustentabilidade; Cadeia de suprimentos; Indústria Calçadista.





