

## **Incubadora de redes do IFRS Campus Osório e a tríplice hélice como vetor de transformação social**

Rafael de Lima Ramos Rodrigues Teixeira<sup>1</sup>, Márcio Rogério Olivato Pozzer<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Autor(a)/Apresentador(a), <sup>2</sup>Coautor(a), <sup>3</sup>Orientador(a)

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) - Campus Osório.  
Osório, RS

A Incubadora de Redes, Empreendimentos Solidários e Inovações no Serviço Público do IFRS – Campus Osório constitui-se como habitat de inovação que fornece apoio técnico e tecnológico voltado ao fortalecimento de iniciativas que promovam o desenvolvimento do Litoral Norte do Rio Grande do Sul. Sua criação justifica-se pela necessidade de aproximar o poder público, os arranjos produtivos, sociais e culturais locais e a instituição de ensino, pesquisa e extensão, em consonância com a lógica do conceito da tríplice hélice, de modo a constituir-se como vetor de desenvolvimento regional sustentável, inclusão social e inovação. O objetivo central do trabalho é consolidar a incubadora como organismo de apoio técnico e institucional, capaz de impulsionar políticas públicas, empreendimentos solidários e processos de governança local, ao mesmo tempo em que busca consolidar o papel dos Institutos Federais como agentes de transformação social, articulando políticas públicas, economia solidária e desenvolvimento regional. Para alcançar esses propósitos, foram utilizadas metodologias de assessoria e consultoria técnica, além de processos de pré-incubação baseados na cooperação, participação social e economia solidária, aliadas a práticas pedagógicas que articulam a atuação de bolsistas, docentes e parceiros externos. A metodologia envolve oficinas comunitárias, diagnósticos coletivos e intervenções técnicas que permitem compreender demandas locais e, a partir delas, oferecer capacitação, suporte à gestão e acompanhamento institucional. Como resultados alcançados em 2025, destacam-se o auxílio prestado ao projeto Cidade das Crianças da prefeitura municipal de Osório, através da co-gestão do Comitê das Crianças, criado como instância deliberativa formada por alunos da rede municipal de ensino, no qual a incubadora desempenha funções de secretariado, registro e acompanhamento, garantindo formalidade e continuidade às reuniões, além de assegurar a participação efetiva de crianças na formulação de políticas urbanas. Também se ressalta o suporte técnico ofertado à ONG Catavento, contribuindo para o fortalecimento de sua estrutura institucional e para ampliação de sua capacidade de atuação comunitária. Outro resultado expressivo refere-se ao apoio à Associação Osório Rural, composta majoritariamente por empreendedores do turismo rural de base comunitária, que recebeu suporte técnico e capacitações em gestão e comunicação, ampliando suas possibilidades de consolidação institucional e fortalecimento da economia local. Observa-se que, por meio da atuação da Incubadora, foram estabelecidas condições para a formalização de processos, a melhoria da comunicação entre poder público e comunidade, além da formação de agentes locais mais preparados para a autogestão e cooperação. Conclui-se que a Incubadora de Redes, Empreendimentos Solidários e Inovações no Serviço Público consolida-se como agente de transformação regional ao articular ensino, pesquisa e extensão em ações que visam impacto social, contribuindo para a potencialização de políticas públicas, fortalecimento de empreendimentos solidários e promoção da inovação social no litoral norte do Rio Grande do Sul, evidenciando que diversas dessas iniciativas dificilmente consolidariam-se sem sua participação.

**Palavras-chave:** Políticas Públicas; Economia Solidária; Inovação Social.

**Trabalho executado no:** o Edital PROEX Nº 46/2024 – Bolsa de Extensão Núcleo de Memória – Ação de recuperação do arquivo do IFRS campus Porto Alegre, Edital PROEX 5/2024- Complementar ao Edital 46/2024- Bolsa de Extensão Núcleo de Memória – Ação de Recuperação do Arquivo do IFRS campus

institucional para Ações de Extensão propostas por Estudantes do IFRS, Edital PROEX Nº 8/2025 Bolsas de Extensão para Programas e Projetos no âmbito da Pró-Reitoria de Extensão do IFRS, Edital PROEX Nº 14- Complementar ao Edital PROEX Nº 8/2025 Bolsa de Extensão para Programas e Projetos no âmbito da Pró-Reitoria de Extensão do IFRS.