

Implantação da metodologia estruturada de planejamento e controle de projetos (MEPCP)

Anne Victoria Fernandes Guerrato¹, Airtton Campanhola Bortoluzzi^{1*}
*Orientador

¹Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) -
Campus Erechim. Erechim, RS, Brasil.

O trabalho proposto consiste na aplicação de uma metodologia de gerenciamento utilizando a Metodologia Estruturada de Planejamento e Controle de Projetos (MEPCP), desenvolvida por Darci Prado e inspirado nos modelos já existentes PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*), PDCA (*Plan, Do, Check, Act*), MMGP (Modelo de Maturidade em Gerenciamento de Projetos) e aderindo à norma ISO 10006. O uso dessa metodologia agrega maior eficiência no gerenciamento dos projetos através de informações precisas e atualizadas sobre o cronograma físico-financeiro de execução dos mesmos, subsidiando as tomadas de decisão e orientações dos responsáveis de cada projeto. Na área da mecânica do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) - *Campus* Erechim alguns dos principais projetos são voltados para competições estudantis. A relevância da implantação da metodologia consiste no diferencial competitivo que as equipes que desenvolvem projetos no IFRS – *Campus* Erechim podem conquistar com a implantação da MEPCP, tendo em vista que o gerenciamento bem planejado e controlado de um projeto está diretamente ligado à busca para atingir as metas propostas. Além disso, a implantação da metodologia é realizada de forma simples, sendo adaptável ao meio acadêmico. Com a implantação da metodologia nos projetos desenvolvidos no IFRS – *Campus* Erechim na área de mecânica, pretende-se obter sucesso no gerenciamento, alcançando os resultados esperados nos projetos que aderiram. A implantação da metodologia inclui a criação de modelos de documentos para o gerenciamento, o levantamento do cronograma do projeto baseado nas metas e recursos previstos nos projetos que aderirem a metodologia, bem como a elaboração de estratégias de gerenciamento que melhor se adaptarem ao projeto em desenvolvimento, realizada juntamente a equipe responsável. A partir das necessidades identificadas no projeto que aderiu a metodologia, a criação de um cronograma do projeto e de um plano de aquisição com o objetivo de organizar os processos em andamento foi essencial. Na análise das anomalias do projeto piloto de implementação da MEPCP e aplicação dos documentos previstos na metodologia houve a identificação de muitos problemas na eficiência da execução do projeto piloto, principalmente pelo fato de o projeto não ter um gerenciamento prévio, o que mostra a importância de um gerenciamento bem executado para o êxito de um projeto.

Palavras-chave: Gerenciamento de Projetos. MEPCP. IFRS.

Trabalho executado com recursos do Edital PROPPI 14/2015 Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica e/ou Tecnológica (PROBICT) na modalidade BICTES, da Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação do IFRS.