

Análise e aprimoramento de *layout* para ambientes industriais com pequenos volumes de produção

Anderson Idacir dos Santos¹, Julio Americo Faitão¹, Airtton Campanhola Bortoluzzi^{1*}
*Orientador

¹Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) -
Campus Erechim. Erechim, RS, Brasil.

O mundo moderno dispõe de diferentes tipos de organizações e segmentos, cada um com sua importância. O que não diverge é a necessidade que todas as empresas, independente da área de atuação, possuem de se manterem competitivas, mas isso passa pelo conhecimento de tudo que elas produzem, custos, lucros, perdas, entre outros fatores. Para que este autoconhecimento seja possível, cada vez mais as organizações devem procurar alternativas que lhes permitam controlar todos os seus ativos de maneira eficaz, pensando não só na qualidade do produto e satisfação do cliente, mas também na eficiência do sistema produtivo, de modo a reduzir custos e aumentar a produtividade. Para isso, o presente trabalho objetiva a realização de estudo de *layout* produtivo, tempos e movimentos de produção e levantamento de custo de produtos de uma pequena indústria de laticínios, situada na cidade de Erechim-RS, a fim de observar qual o melhor arranjo físico para a organização, quais seus produtos mais rentáveis e, ainda, propor melhorias que possam propiciar uma maximização dos lucros da empresa e controle mais eficaz de seus ativos. Os procedimentos metodológicos utilizados passam pela revisão de literatura a fim de construir a base teórica para aplicabilidade de ações, obtenção de dados a partir da medição de tempos de fabricação e processos e o levantamento de custos dos produtos, permitindo definir os mais rentáveis e o melhor *layout* para a organização. Os resultados parciais mostram o custo de fabricação de produtos, levando em conta desde o processo de fabricação, número de envolvidos, gastos com matérias primas, energia elétrica, transporte, entre outros fatores. Ainda, será realizado o desenho do melhor arranjo físico com base no processo produtivo, objetivando otimizar a produtividade, eliminando desperdícios e favorecendo o dinamismo do processo. A organização em análise tem grande resistência quanto à proposição de melhorias e novas práticas em seu processo, fazendo-se necessária uma quebra de paradigmas, mas ao final do projeto espera-se que os estudos sejam levados em consideração para a tomada de decisão por parte dos gestores da indústria em estudo.

Palavras-chave: *Layout*. Custos. Melhorias.

Trabalho executado com recursos do Edital PROPI nº 14/2015 - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica e/ou Tecnológica (PROBICT) na modalidade BICTES, da Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul.