

Gestão e planejamento dos custos de uma organização agroindustrial de pescados de Rolante/RS

Elisandra Fabiane da Silva¹, Jéssica Flaviane da Rosa¹, Leticia Martins de Martins¹ e
Fernando Luis Hillebrand^{1*}
*Orientador

¹Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) -
Campus Rolante. Rolante, RS, Brasil.

A proposta deste trabalho é mapear e propor ferramentas computacionais de gerenciamento e controle de custos de produção em uma agroindústria de pescados, localizada no município de Rolante/RS. Essa agroindústria adquire todos os seus insumos de produção de pescados de uma associação de piscicultores localizada no próprio município. Atualmente, a associação é constituída por doze agricultores familiares que produzem tilápia. A primeira etapa realizada neste projeto foi a elaboração de um fluxograma do principal processo da agroindústria, descrevendo todas as etapas que compõem, identificando fontes de receitas e custos. No mapeamento, identificou-se precariedade na obtenção dessas informações por não haver uma ferramenta gerencial de controle de custos. Partindo disso, foram elaboradas duas planilhas eletrônicas no *software Excel*. A primeira tem por objetivo o controle de estoque na câmara fria, pois não havia um controle do fluxo de entrada e saída dos produtos agroindustrializados. Esse controle permite ter o controle de estoque. A segunda planilha consiste no controle dos custos de produção mensais. Primeiramente, são lançados, exclusivamente, informações relacionadas as receitas e despesas sendo os itens discriminados por meio da ferramenta lista suspensa do *Excel*, permitindo o cálculo automatizado da rentabilidade mensal da atividade em função dos dados inseridos. Seguindo esse formato, foram criadas planilhas para todos os meses na mesma pasta de trabalho, possibilitando, ao final, o cálculo automatizado da rentabilidade anual, desde que o usuário insira todos os dados no sistema, uma vez que a omissão de algum dado poderá afetar no resultado final da rentabilidade da atividade. Além da lista suspensa, as outras ferramentas utilizadas pelo *Excel* foram a função SE, ferramentas para operações matemáticas, filtro de dados, congelamento de linhas e bloqueios individuais de células definindo os espaços permitidos para edição de dados pelo usuário. Assim, as planilhas eletrônicas estão possibilitando que o empreendedor se preocupe, exclusivamente, na inserção segura dos dados no sistema e na análise posterior dos resultados de forma sistemática e simples.

Palavras-chave: Gestão de custos. Agroindústria de pescados. Ferramentas gerencias.

Trabalho executado com recursos do Edital PROEX/IFRS nº 42/2016 - Bolsas de Extensão 2017/Programa Institucional de Bolsas de Extensão (PIBEX) do IFRS.