

Construindo saberes por meio de consultorias organizacionais: o Projeto IFRS Solucionaria

Diego da Silva Telles¹, Gerson Luís da Silva¹, Karine da Graça Pereira¹, Ricardo Sampaio¹,
Cristina Ceribola Crespam¹ e Ana Paula Lemke^{1*}
*Orientadora

¹Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) -
Campus Feliz. Feliz, RS, Brasil.

Embora muitos gestores reconheçam a importância de se ter processos de administração estratégica implantados em suas organizações, nem todos conseguem alcançá-los sem uma consultoria técnica especializada. As entidades sem fins lucrativos, assim como as demais empresas, também podem se beneficiar da administração estratégica para manterem-se ativas e, de certa forma, competitivas. Muitas vezes, essas entidades surgem a partir de um ideal ou sonho de seus idealizadores, sem uma visão muito profissionalizada de como será sua administração, principalmente em se tratando de termos práticos quanto à sua sobrevivência e expansão. Com base no exposto e buscando atender a uma demanda explícita da comunidade externa da região do Vale do Caí (o que evidencia a participação da mesma desde a concepção), o projeto “IFRS Solucionaria - desenvolvendo consultorias organizacionais” objetiva prestar consultoria organizacional a entidades sem fins lucrativos de cunho social atuantes na área de abrangência do IFRS - *Campus Feliz*, possibilitando a aplicação do conhecimento acadêmico adquirido em diferentes cursos da instituição em prol do desenvolvimento da região. De fato, o saber acadêmico será compartilhado e verificado com a comunidade, que por sua vez gerará insumos para discussões e aperfeiçoamentos de técnicas estudadas nas mais variadas disciplinas dos cursos envolvidos, o que demonstra o caráter interdisciplinar do projeto e o impacto na formação dos estudantes. Para atingir ao objetivo proposto, as consultorias estão sendo desenvolvidas por meio de um plano estratégico, familiarizando os alunos e os servidores com a realidade social da região, bem como fomentando o espírito investigativo e empreendedor dos participantes do projeto. Após o período de inscrição, foram selecionadas duas instituições sem fins lucrativos e de cunho cultural localizadas na cidade de Feliz - RS. Tais instituições atendem diretamente a, aproximadamente, 150 moradores da região, propiciando o acesso a cultura a toda comunidade. Atualmente, o projeto encontra-se em fase de coleta de dados, onde estão sendo realizadas reuniões e entrevistas com os membros das entidades para o desenvolvimento da análise ambiental. Com as consultorias, espera-se auxiliar as entidades beneficiadas a se manterem atuantes para que possam contribuir ainda mais para o desenvolvimento social da região. Já como resultado para a instituição, espera-se promover uma maior aproximação com a comunidade, divulgando os cursos e estreitando os laços para a proposição de outras ações no futuro.

Palavras-chave: Administração estratégica. Consultoria organizacional. Entidades sem fins lucrativos de cunho social.

Trabalho executado com recursos do Edital PROEX/IFRS nº 013/2016/Bolsas de Extensão 2016 – Edital complementar, da Pró-Reitoria de Extensão do IFRS.