

Rede de Empresa Top-Down: Estudo de Caso do Complexo Industrial da GM Gravataí /RS

Gabriel Alexandre Cieslik¹, Ícaro Souza^{1*}
Orientador*

¹Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS) –
Campus Erechim. Erechim, RS

As redes *top down* se organizam em um formato estrutural inovador, onde os fornecedores atuam diretamente para o funcionamento da organização e são altamente dependentes da empresa-mãe. Orientado pela premissa de entender como funciona esse formato de rede, envolvendo uma empresa-mãe e seus relacionamentos com fornecedores, tem-se como questão de pesquisa: Como é o funcionamento de uma rede de empresas *top down* do tipo complexo industrial? O presente estudo se justifica no campo teórico da administração por reunir um conjunto de informações qualitativas do funcionamento das redes de empresas. Também se justifica no campo da formação do estudante de administração por colocá-lo diante de situações práticas. O objetivo da pesquisa é compreender o funcionamento da rede *top down* do tipo complexo industrial onde está instalada a GM Gravataí/RS. A pesquisa possui abordagem qualitativa e o método é o estudo de caso aplicado ao complexo industrial de Gravataí/RS. Para a coleta de dados, realizou-se pesquisas em sites e em artigos científicos. Os resultados preliminares apontam que a GM se instalou em Gravataí em 20 de julho de 2000, constituindo um complexo industrial automobilístico, com uma nova estrutura organizacional na forma de rede *top down*. O complexo industrial em questão tem como característica o trabalho integrado com a empresa GM que é a montadora (empresa-mãe) e com ela instalaram-se dezenas de fornecedores (sistemistas). A entrega das peças e componentes à empresa-mãe é de responsabilidade desses fornecedores, no modelo *just-in-time*. Atualmente, esse complexo industrial da GM conta com cerca de 2 mil funcionários, 14 empresas fornecedoras, produzindo até 63 veículos por dia. Nestas duas décadas de existência, uma das fábricas mais novas da GM na América do Sul, Gravataí sempre se destacou pela alta performance em tecnologia nos processos de produção, já produziu mais de 4 milhões de carros. Este modelo inovador instiga nossa curiosidade para a continuidade do estudo.

Palavras-chave: XXX; XXX; XXX; XXX.

Modalidade: Ensino