

23 e 24 de outubro de 2017

Implementação da Metodologia Estruturada de Planejamento e Controle de Projetos

GUERRATO, Anne Victoria Fernandes¹
PIOVESAN, Gisele Taís²
BORTOLUZZI, Airtón Campanhola*

O presente estudo objetiva apresentar o processo de implementação de uma metodologia de gerenciamento nos projetos em desenvolvimento na área de mecânica do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul – *Campus* Erechim. Os projetos são gerenciados, conforme adesão, utilizando a Metodologia Estruturada de Planejamento e Controle de Projetos (MEPCP), inspirada nos modelos já existentes PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*), PDCA (*Plan, Do, Check, Act*), MMGP (Modelo de Maturidade em Gerenciamento de Projetos) e seguindo as diretrizes da norma ISO 10006. A MEPCP fundamenta o gerenciamento em três pilares: a metodologia em si, composta pelo conjunto dos processos, áreas de atuação, documentos e a forma como eles se relacionam e são aplicados para o gerenciamento dos projetos; alinhamento estratégico, prevendo a aplicação de métodos, técnicas e ferramentas a fim de garantir que os projetos estão em consonância com as estratégias da organização; e informatização, principalmente no que se refere aos aspectos de comunicação e quantitativos como prazos, recursos e custos. Levando em conta os princípios do gerenciamento de projetos, a melhoria contínua e a experiência da equipe e do gerente de projeto, gerenciando as variáveis: meta, escopo, tempo, recursos, custos, qualidade, recursos humanos, comunicações, riscos, aquisições, regulamentos, segurança, meio ambiente e saúde, estratégia e integração, a implementação dessa metodologia vem se mostrando eficiente no gerenciamento dos projetos que aderiram-na (Baja SAE e Protótipo Veicular de Eficiência Energética), de forma simples e organizada com informações precisas e atualizadas sobre o cronograma de execução dos mesmos, subsidiando as tomadas de decisão e orientações dos responsáveis de cada projeto. Na implementação, identificadas as necessidades dos projetos, realizou-se a criação dos documentos propostos pela metodologia, do plano de aquisição e do cronograma do projeto junto a planos de ação com o objetivo de organizar os processos em andamento, sendo estes baseados nas metas e recursos previstos nos projetos. Ademais, com todo o material disponível em nuvem e utilizando gestão visual, a troca de informações entre os integrantes da equipe foi facilitada. Para atualização do cronograma, elaboração de estratégias de gerenciamento e definição das atividades a serem realizadas, reuniões periódicas foram executadas. Notou-se, portanto, que um gerenciamento bem executado é medular ao sucesso de um projeto e, como o processo é dinâmico, as informações devem ser sempre atualizadas e gerenciadas para o êxito. A relevância da implementação da metodologia consiste no diferencial competitivo que as equipes podem conquistar.

Palavras-chave: Gerenciamento de projetos, MEPCP, IFRS.

Modalidade: Pesquisa.

1 Engenharia Mecânica, IFRS *Campus* Erechim, anne_guerrato@hotmail.com

2 Engenharia Mecânica, IFRS *Campus* Erechim, gisele.piovesan@gmail.com

* Orientador, IFRS *Campus* Erechim, airton.bortoluzzi@erechim.ifrs.edu.br